

AlmenNets Årsberetning

AlmenNets Årsberetning 2018 - 2019

ALMENNET

Indhold **Side**

Formanden har ordet	3
Nyt evalueringværktøj skal skabe bedre renoveringer	4
Fremtidens seniorboformer og fællesskaber	5
Hvor effektive er vi?	6
Nye udviklingsprojekter på vej	7
Årsresultat 2018	8
Balance pr. 31.12.2018	9
Bevillingsregnskab	10
Fakta om AlmenNet	11



AlmenNet er en forening for udviklingsorienterede, almene boligorganisationer. Vi vil udvikle branchens nybyggeri og transformationsprojekter og medvirke til fremtidssikring af de almene boliger og bebyggelser. Det gør vi ved at facilitere udviklingsprojekter, konferencer og samarbejder på tværs af boligorganisationer og i dialog med eksterne samarbejdspartnere. Vi arbejder for at udvikle boligadministrationernes kompetencer i varetagelse af bygherrerollen og derigennem at forbedre den almene boligs konkurrenceevne.

AlmenNet 3.0

Fra viden til forankring

Hvert år i november kaster vi et blik tilbage på det forgangne år – og 2019 er ingen undtagelse. Vi kigger også lidt længere tilbage i tiden. AlmenNet har nemlig eksisteret i 12 år og vores forening har gennemgået en stor udvikling. Interessen for det vi laver er vokset sammen med antallet af de projekter og tematikker, foreningen beskæftiger sig med. Dét kan vi godt tillade os at være stolte af. Men i stedet for at hvile på laurbærene er det en gang imellem sundt at stoppe op gøre status. Er vi dér, hvor vi gerne vil være? Er der noget vi med fordel kan skrue på eller gøre anderledes?

AlmenNet er en udviklingsforening med stort U – og det skal vi blive ved med at være. Det spørgsmål, vi skal stille os selv, er, hvordan vi i endnu højere grad får den enorme mængde af læring omsat til værdi hos medlemmerne og forankret den fælles viden ude i organisationerne. AlmenNets bestyrelse har i 2019 drøftet disse spørgsmål og vedtaget, at der i 2020 skal gennemføres en stor undersøgelse og tages en fælles debat, som vil gøre os klogere på, hvor vi skal hen. Det bliver i alle en del af.

Evaluering er vigtigt – også når vi bygger og renoverer. Derfor har AlmenNet i år lanceret det længe ventede "Evalueringsredskab til

byggesager", som samler erfaringerne systematisk og hjælper bygherren til at undgå fejl. Nu er det vigtigt, at vi nu også husker at bruge det! Jeg vil ligeledes opfordre til at hente hjælp i Projekt-håndbogen, som i 2019 er blevet opdateret efter de nye AB-regler og netop er ved at blive videreudviklet med et byggeprogram.

I år har vi afholdt 27 meget velbesøgte foreningsarrangementer inklusiv 17 lokale ERFA-møder. Den 30. januar 2020 afholder vi den sidste af en række, årlige konferencer i samarbejdet med Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen om Den Almene Forsøgspulje, denne gang under temaet "Bæredygtighed gennem digitalisering". Lad mig i den anledning benytte lejligheden til at takke styrelsen for et meget givtigt og lærerigt samarbejde. En omfattende evaluering af puljen har vist, at både projekter og formidlingen af dem, har givet stor værdi. At dele viden og læring i vores netværk er lige så vigtigt som selve udviklingsarbejdet. Vi håber på at kunne fortsætte det gode samarbejde.

Der er også fuld gang i udviklingsprojekterne. Bestyrelsen har i 2019 revitaliseret det årlige udviklingsseminar, som både udvides og intensiveres. Formålet er at sikre en endnu bedre proces fra idé til projektbeskrivelse og sam-



Rolf Andersson
Formand for AlmenNet

tidig styrke det gode samarbejde, som i sidste ende giver bedre projekter. I skrivende stund samarbejder en række medlemmer videre på de forslag, som blev udviklet på seminaret den 7. november under temaet "bæredygtighed i byggeri og drift".

Jeg vil som altid opfordre alle medlemmer til at byde ind med projektforslag hele året rundt.

På de følgende sider vil vi præsentere nogle af de nyligt afsluttede og igangværende udviklingsprojekter i AlmenNet, som vores engagerede medlemmer arbejder med.

Tak for samarbejdet i år og god læselyst!

Nyt evalueringsværktøj skal skabe Bedre renoveringer

Del erfaringerne fra renoveringsprojekterne til glæde for boligselskaberne og branchen generelt. Et evalueringsværktøj fra AlmenNet gør det nemmere at dele viden – så vi lærer af hinandens succeser og undgår fejl.

Dokumentér succeserne, del erfaringerne og brug dem til at skabe endnu bedre renoveringsprojekter. Dét er målet med et nyt evalueringsværktøj fra AlmenNet til de almene boligorganisationer. Det nye evalueringsværktøj sikrer en mere struktureret og fokuseret opsamling af viden fra projekt til projekt. Et initiativ som byggedirektør Rolf Andersson hilser velkommen.

”Det vil være en gave, når vi kan se, hvad der er gjort andre steder, og hvad de har opnået. Så kan alle lære af hinandens erfaringer. Men det kræver, at vi kender til projekterne, og at de er tilgængelige,” siger Rolf Andersson fra KAB.

Rolf Andersson, der også er formand i AlmenNets bestyrelse, peger på, at systematiske evalueringer også hjælper boligorganisationerne til at blive skarpere på, hvad de vil opnå med renoveringsprojekterne. Men det kræver, at projektlederne kan se værdien i at stoppe op og reflektere.

Professor Claus Bech-Danielsen fra Statens Byggeforskningsinstitut har været med til at udvikle værktøjet. Han mener, at alene når de deler historierne, vil det gøre boligorganisationerne klogere på, hvornår de rammer skiven.

”Når man lægger så stort arbejde og

så mange midler i et renoveringsprojekt, så skylder man sig selv at evaluere indsatsen og samle op på erfaringerne,” siger han.

Undgå de samme fejl

Der bliver brugt mange penge på at renovere de almene boligområder. Siden 2010 har Landsbyggefonden eksempelvis ydet såkaldte støttede lån for 44,5 mia. kroner. I den periode har boligorganisationerne skulle omstille sig, og de har haft travlt med at fremtidssikre boligområderne. Når der er travlt, og når projektet kører, kan der være en risiko for at man glemmer, hvad der virker, og hvad der ikke virker. Dermed er der en risiko for, at vi gentager fejlene til næste projekt.

Men ifølge Rolf Andersson er der en anden vigtig pointe i det at evaluere sine projekter. Det handler om faglig stolthed, om branding og lidt om pral.

”Vi elsker at prale. Og vi bliver smigrede, når nogen vil høre vores succeshistorier. Det styrker den enkeltes faglighed, og i sidste ende er jeg sikker på, at det vil højne kvaliteten af renoveringsprojekterne – til glæde for beboerne,” siger Rolf Andersson.

Vejledning og spørgeskemaer kan hentes gratis på almennet.dk

EVALUERINGS- VÆRKTØJ

til almene
renoveringsprojekter!



Evaluer indsatsen!
Saml op på erfaringerne!
Brug erfaringerne næste gang!

Læs mere på
almennet.dk/projekter

Projektleder
Niklas Jarnit, AlmenNet

Projektejer
AlmenNets bestyrelse

Projektstatus
Afsluttet

Øvrige projektdeltagere
SBi
KAB
Domea.dk
BO-VEST
Boligkontoret Danmark

Støttet af
Landsbyggefonden

Vi har brug for flere

Seniorboformer med bred appel

Seniorbofællesskaber kan øge livskvaliteten og mindske ensomheden betydeligt. Men hvad kan vi gøre for at øge udbuddet af almene seniorbofællesskaber og sikre en bred appel?

Ovenstående spørgsmål vil AlmenNet og Boligkontoret Danmark forsøge at svare på med udviklingsprojektet, 'Fremtidens seniorboformer og -fællesskaber'. Mange aktører er begyndt at bygge seniorbofællesskaber og opgørelser viser, at efterspørgslen lyder på 80.000 seniorer.

Derfor er det vigtigt, at vi i den almene sektor bringer vores kerneværdi ind over opførelsen af disse eftertragtede seniorboformer: den brede appel. Projektleder Karina Lauridsen uddyber: "Vi følger tit en proces og en organisering, der tilgodeser de mest ressourcestærke seniorer. Infomøder og studiegrupper kræver meget tid og overskud for de kommende beboere, hvilket udelukker dem, som ikke bringer sig selv på banen. Når vi tilmed, efter indflytning, ofte følger en rekruttering, der styrker homogeniteten i bofællesskabet, lukker vi døren for alt for mange." Og mange af disse seniorer, der ikke nødvendigvis har det store sociale overskud, ville netop have rigtig meget gavn af fællesskabet.

Derfor har projektet til formål at udvikle nye koncepter for organisering og beboerprocesser. Ikke kun forud for skabelsen af seniorbofællesskaberne, men også i den efterfølgende udlejning, så de bliver nemmere at gå til – både for en bredere gruppe af seniorer, men også for boligselskaberne.

"Det er vores tese, at vi kan få skabt en mere socialt bæredygtig beboersammensætning, hvis boligselskaberne 'skruer' på udlejningsmekanismer som f.eks. timingen af beboerinddragelsen," forklarer Karina Lauridsen.

Den eksisterende almene boligmasse skal i spil

Projektet vil også undersøge, hvordan fællesskabet påvirkes, når vi forsøger at styre mod en beboersammensætning med bred appel, samt hvilke slags fællesskaber der egentlig efterspørges. "Vi tror på, at der er plads til flere slags seniorboformer med forskellige samværsidealer," siger Karina Lauridsen og fortsætter: "Grunden til den store over-efterspørgsel i dag er nemlig også, at vi har et relativt snævert udbud af egnede seniorboformer." Det er Boligkontoret Danmarks erfaring, at meget af den eksisterende almene boligmasse allerede har fællesskabsfremmende rammer, hvorfor der ligger et stort potentiale i at bringe de almene boliger mere i spil som seniorboformer med forskellige grader af fællesskaber, både gennem tilgængelighedsrenoveringer, gennem markedsføring og gennem udlejningskriterierne.

Dette kan meget vel vise sig at være en løsning på det problem, vi ikke kan komme udenom: Vi – hverken almene eller private – kan umuligt bygge os ud af over-efterspørgselen på seniorbofællesskaber.



Karina Lauridsen,
Projektleder

Læs mere på
almennet.dk/projekter

Projektleder
Karina Lauridsen,
kommunikations- og
marketingchef,
Boligkontoret Danmark

Projektejer
Boligkontoret Danmark

Projektstatus
I gang

Øvrige projektdeltagere
Bogense Boligforening
Boligselskabet DVB
Boligselskabet Nordsjælland
Boligselskabet Sct. Jørgen,
Viborg
FAB
Vallensbæk Boligselskab

Støttet af
Nykredits Fond

Hvor effektive er vi?

Hvor mange VVS-opgaver har boligafdelingen per år? Og hvor meget tid bliver der brugt på at slå græs? Nyt benchmarkingværktøj skal hjælpe boligafdelingerne med at måle deres effektivitet i driften – og forbedre den.

AlmenNet har sammen med Boligkontoret Danmark og BL - DriftsNet lavet et værktøj om nøgletal og benchmarking i forlængelse af projektet "Bedre Almen Læring". Ved hjælp af det, kan boligafdelingerne og bestyrelserne sammenligne sig med andre boligafdelinger og vurdere, om driften kan gøres mere effektiv, og beboerdemokraterne kan se, hvad de enkelte opgaver koster og lettere prioritere dem. De nye nøgletal er et supplement til de styringsværktøjer, der allerede eksisterer.

Hele projektet er beskrevet i et nyt hæfte og projektleder Ida Ravnholdt Poulsen, Boligkontoret Danmark, forventer, at det vil være en inspiration til de almene boligafdelinger, der arbejder på at optimere driften. "For at kunne dokumentere effektiviteten i boligafdelingen er der brug for tal, man kan sammenligne sig med," siger hun. "Og så kan man se, hvor effektivt man arbejder på konkrete områder," siger Ida Ravnholdt Poulsen og tilføjer, at man selvfølgelig ikke skal registrere alt, så det udvikler sig til registreringstyranni.

Nøgletallene er blevet til på baggrund af et projekt, hvor 60 boligafdelinger har været med til at registrere tidsforbruget på 10 forskellige opgaver. I perioden 1. april 2017 til 1. april 2018 foretog 81 driftsledere, driftsassistenten og ejendomsfunktionærer

15.093 registreringer af serviceopgaver for beboerne og 6687 registreringer af tidsforbruget på driftsopgaver på udearealer. Resultatet af alle disse registreringer indgår nu i nøgletal på 10 konkrete opgaver.

"Nøgletallene kan også give argumenter for eksempelvis fællesdrift, og muligheden for at bruge kompetencer på tværs af afdelingerne" fortæller Ida Ravnholdt Poulsen. Hun mener også, at værktøjet er hensigtsmæssigt, når man skal ansætte nye medarbejdere, for nøgletallene gør det nemmere at have fokus på at rekruttere de rigtige kompetencer.

Ida Ravnholdt Poulsen understreger, at benchmarking og nøgletal ikke i sig selv effektiviserer driften. Det afhænger fortsat af sund fornuft og god ledelse.

Men med værktøjet får administrationerne mulighed for at målrette indsatser og tildele ressourcer til de afdelinger, som kan opnå de største besparelser. Desuden kan benchmarking bruges til at kvalificere dialogen med henholdsvis bestyrelser og medarbejdere om tilrettelæggelse af den daglige drift. Som en del af projektet er der udviklet et simpelt registreringsværktøj, videovejledninger samt konkrete benchmarks for de deltagende afdelinger.



*Ida Ravnholdt Poulsen,
Projektleder*

Læs mere på
almennet.dk/projekter

Projektleder
*Ida Ravnholdt Poulsen,
Projekt- og fagleder,
Boligkontoret Danmark*

Projektejer
Boligkontoret Danmark

Projektstatus
Afsluttet

Øvrige projektdeltagere
*fsb
Boligselskabet Sct. Jørgen,
Viborg
KAB
DAB*

Støttet af
*Landsbyggefonden
Trafik-, Bygge- og Bolig-
styrelsen
Nykredits Fond*

Nye udviklingsprojekter på vej

Tre nye udviklingsprojekter er for nylig sat i søen. Her kommer en lille forsmag på projektindholdet.

Fortætning

Der er et stort, uforløst potentiale for at fortætte i de almene boligområder. Derfor har AlmenNet sammen med BO-VEST igangsat et nyt projekt, som har til formål at bringe klarhed over de eksisterende muligheder og begrænsninger ved fortætninger, som er gældende i dag, når der ønskes at bygge til, omdanne, udvide tagetager, fortætte, osv. Det kan gøres ved at frasælge byggeretter og lignende. Projektet vil dels sætte fokus på aktuelle potentialer og problemstillinger, samt se på de eksisterende erfaringer – og dels arbejde med en mere konkret kortlægning af potentialer i eksisterende afdelinger, og processen fra første idé til gennemført udviklingsprojekt følges. Projektet støttes af LBF.

Udredningsarbejde vedr. Forvaltningsklassifikation i det almene byggeri

Formålet med det netop igangsatte udredningsarbejde er at tegne et billede af den aktuelle anvendelse af IKT i ejendomsforvaltningerne inden for den almene sektor. Et billede, der vil være værdifuldt som afsæt for den videre udvikling og dermed for initiativer der gennemføres med det formål at sikre, at IKT-anvendelsen tilfører den almene sektor størst mulig nytteværdi. Herudover fokuseres der i udredningsarbejdet på potentialer og barrierer i forbindelse med nyttiggørelsen af de objektbaserede bygningsmodeller fra bygge-

og renoveringssager i ejendomsforvaltningerne. AlmenNets bestyrelse er projektejer og projektet er støttet af LBF.

Det Almene Byggeprogram

Den Almene Projekthåndbog har allerede hjulpet mange boligorganisationer med at håndtere byggesager. Mere end 100 boligorganisationer har rekvireret et login til dokumentbiblioteket, som indeholder over 70 vejledninger og paradigmer. AlmenNet har også et ansvar for at opdatere og videreudvikle håndbogen. Der har vist sig at være en efterspørgsel særligt i forhold til udvikling og tilrettelæggelse af et byggeprogram. Derfor har AlmenNets bestyrelse, med støtte fra Landsbyggefonden, i samarbejde med en række medlemmer og Bygherreforeningen, igangsat en udbygning med udgangspunkt i bygherrens nye rolle. Det forventes, at projektets resultater vil omfatte guides/vejledninger, paradigmer, tjeklister og relevante henvisninger.

Årsresultat 2018

AlmenNets årsregnskab omfatter kun foreningens driftsregnskab. Regnskab for udviklingsprojekter i AlmenNet regi ligger hos projektejerer, dvs. normalt hos den medlemsorganisation, der leder det pågældende projekt. Undtagelsen er de særlige projekter, hvor bevillingen er givet direkte til AlmenNet. Regnskabet for disse kan ses af bevillingsregnskabet.

	Regnskab 2018 kr.	Regnskab 2017 kr.
Indtægter		
Kontingent	1.043.705	980.750
Tilskud Landsbyggefonden	400.000	400.000
Diverse indtægter	-	-
Indtægter i alt	1.443.705	1.380.750
Udgifter		
Administrationsomkostninger		
<i>Administrationsvederlag til Boligselskabernes Landsforening</i>	976.003	961.576
<i>Andre udgifter</i>	14.622	7.192
<i>Repræsentantskabsmøde</i>	10.522	7.473
<i>Bestyrelsesmøder</i>	139.930	111.560
<i>Netværksmøder</i>	27.865	13.609
<i>Udviklingsseminarer</i>	12.800	12.500
<i>Andre møder</i>	59.879	116.598
<i>Repræsentation og gevinster</i>	-	997
<i>Publikationer, pjecer og informationsmaterialer</i>	70.090	36.771
<i>Hjemmeside</i>	192.129	9.733
<i>Rejseomk. og andre udgifter</i>	152	-
Udgifter i alt	1.503.993	1.278.012
Årets resultat før renter	-60.288	102.738
Renteindtægter mv.	867	587
Årets resultat	-59.421	103.325

Balance pr. 31.12.18

Balance pr. 31. december 2018	2018	2017
Aktiver		
Omsætningsaktiver <i>Likvide beholdninger</i>	690.012	713.051
Aktiver i alt	690.012	713.051
Passiver		
Egenkapital <i>Overført resultat</i>	673.801	570.475
Årets resultat	-59.421	103.325
Egenkapital i alt	614.379	673.801
Kortfristet gæld <i>Kreditorer</i>	56.217	0
<i>Skyldige omkostninger</i>	19.416	39.250
Gæld i alt	75.633	39.250
Passiver i alt	690.012	713.051

Bevillingsregnskab

Oversigt og status på AlmenNets bevillinger der ligger i BL.
(Status pr. 31.12.2018)

	Evalueringsredskab til almen renovering (1)	Energiportalen (2)	Sociale renoveringer (3)	Projektkoordinatorer og evaluering #2 (4)	Muligheder i udbudsloven (5)	Ambassadørkorps/ Tema-rapport (6)	Resultat bevillinger efter forbrug	Projekthåndbog (7)	Formidling af forsøgsprojekter (8)	Resultat fastpris bevillinger	Bevillinger i alt
2018	Bevillinger faktureres efter forbrug							Fastprisbevillinger			
Bevilling i alt: Løbetid:	500.000 2017-19	128.100 2018-22	350.000 2018-19	470.000 2018-22	1.200.000 2018-19	100.000 2017-19		112.000 2018	3.450.000 2017-19		
Bevillingsgiver	LBF	LBF	Realdania	Realdania	LBF/BSF	TBST		BNJylland	TBST		
Indtægter	155.000	0	114.500	74.000	22.500	99.908	465.908	112.000	597.600	709.600	1.175.508
Udgifter											
Forbrug	29.272	13.000	30.417	74.000	280	9.774	156.743	38.025	250.217	288.242	444.985
Timer	163.875	11.500	127.553	0	19350	89.825	412.103	117.525	520.250	637.775	1.049.878
Udgifter i alt	193.147	24.500	157.970	74.000	19.630	99.599	568.846	155.550	770.467	926.017	1.494.863
Resultat	-38.147	-24.500	-43.470	0	2.870	309	-102.938	-43.550	-172.867	-216.417	-319.355
Bevillinger i alt											
Bevilling i alt	500.000	128.100	350.000	470.000	1.200.000	100.000		112.000	3.450.000		
Bevillingsgiver	LBF	LBF	Realdania	Realdania	LBF/BSF	TBST		BNJylland	TBST		
Indtægter	155.000	0	114.500	74.000	22.500	199.383	565.383	112.000	2.991.445	3.103.445	3.668.828
Udgifter											
Forbrug	29.272	13.000	30.417	74.000	280	13.890	160.859	38.025	682.732	720.757	881.616
Timer	163.875	11.500	127.553	0	19.350	198.550	520.828	117.525	2.280.287	2.397.812	2.918.640
BL betalte timer	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0	0
Udgifter i alt	193.147	24.500	157.970	74.000	19.630	212.440	681.687	155.550	2.963.019	3.118.569	3.800.256
Resultat	-38.147	-24.500	-43.470	0	2.870	-13.057	-116.304	-43.550	28.426	-15.124	-131.428
Restbevilling	306.853	103.600	192.030	396.000	1.180.370	87.560		0	486.981		

Note (1): Bevilling benyttes til udviklingsprojekt vedr. udvikling af evalueringsværktøj. LBF er bevillingsgiver. Projektet afsluttes forår 2019.

Note (2): Bevillingen benyttes til at etablere webportal og formidle LBF demonstrationsprojekter, som vedrører energibesparende foranstaltninger med lang leve- og tilbagebetalingstid. LBF er bevillingsgiver. Indsatsen forventes afsluttet i 2022.

Note (3): Bevillingen benyttes til at etablere webportal og formidle Realdania-kampagnen "Sociale Renoveringer". Realdania er bevillingsgiver. Indsatsen forventes afsluttet i 2019.

Note (4): Bevilling benyttes til betaling af projektkoordinatorer og evaluator, samt journalistisk formidling i AlmenNets udviklingsprojekter. Realdania er bevillingsgiver. Der er i øvrigt ansøgt og bevilliget yderligere 770.000 kr. af LBF til samme indsats i 2019 - 2022. Indsatsen afsluttes eller fornyes i 2022.

Note (5): Bevillingen benyttes til udviklingsprojekt vedr. mere fleksibel anvendelse af EU-udbudsreglerne. LBF og BSF er bevillingsgivere. Projektet forventes afsluttet i 2019.

Note (6): Bevilling benyttes til en forstærket formidlingsindsats af ministeriets forsøgsprojekter til den almene sektor, med drift af ambassadørkorps samt årlig udgivelse af TEMA-rapport. TBST er bevillingsgiver. Den samlede indsats afsluttes med udgangen af 2019.

Note (7): Bevillingen benyttes til at etablere hjemmeside til udviklingsprojekt vedr. opdatering og digitalisering af Den Almene Projekthåndbog. Bevillingsgiver er Byggenetværk Jylland v. projektejer, Skanderborg Andelsboligforening. Projektet er afsluttet ultimo 2018, hvor projekthåndbogen blev overdraget til AlmenNet.

Note (8): AlmenNet står for formidling af ministeriestøttede projekter for Den Almene Forsøgspulje + konferencer o.l. TBST er bevillingsgiver. Aftalen udløber ved udgangen af 2019.

Fakta om

AlmenNet

Medlemsoversigt

Alboa
Alfabo
Almenbo
AL2bolig
Alabu bolig
AlmenBo Aarhus
Arbejdernes Andels Boligforening
Arbejdernes Andels-Boligforening Vejle
Arbejdernes Andels-Boligforening Århus
Arbejdernes Boligforening
Arbejdernes Boligselskab Gladsaxe
Boligforeningen Ringgården
Boligforeningen Vesterport
Boligforeningen ØsterBO
Boligforeningen Århus Omegn
Boliggården Helsingør
Boligkontoret Danmark
Boligkontoret Fredericia
Boligkontoret Århus
Boligorganisationen Tårnbyhuse
Boligselskabet B45
Boligselskabet Fruehøjgaard
Boligselskabet BoMidtVest
Boligselskabet Sct. Jørgen, Viborg
Boligselskabet Sjælland
Boligselskabet Viborg
BoVendia
BOVIA
Bo-Vest
Brabrand Boligforening
Civica
DAB
Domea.dk
FA09
Frederikshavn Boligforening
fsb
Fyns almennyttige Boligselskab
FællesBo
Glostrup Boligselskab
HAB

Hasseris Boligselskab
Himmerland Boligforening
KAB
Lejerbo
Nordvestbo
PlusBolig
SALUS
Skanderborg Andelsboligforening
Slagelse Boligselskab
Sundby-Hvorup Boligselskab
Ungdomsbo
Vestsjællands Almene Boligselskab
Vivabolig
Varde Bolig Administration
Østjysk Bolig

Bestyrelsen

Formand

Rolf Andersson, byggedirektør, KAB

Næstformand

Steen Ejsing, byggechef, DAB

Bente Karlskov, projektudviklingschef, Civica
Michael Demsitz, adm. direktør, Boligkontoret Danmark
Ole Nielsen, direktør, Himmerland Boligforening
Lone Zeeberg Nielsen, bygge- og udviklingschef, fsb
Keld Laursen, direktør, Brabrand Boligforening
Erling Weber Jensen, direktør, Skanderborg Andelsboligforening
Allan Werge, direktør, AL2bolig
Kasper Nørballe, direktør, FA09
Charlotte Nørbak, byggechef, Domea.dk

Observatører

Henrik L. Bang, direktør, Bygherreforeningen
Annette Klint Kofod, kontorchef, Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen
Bent Madsen, direktør, BL

Sekretariat – BL Kurser & Rådgivning



Astrid Biering Fonsbøl
Sekretariatsleder
T: 3376 2052 E: abf@bl.dk



Cecilie Grivne Høier
Studentermedhjælper
T: 3376 2060 E: cgh@bl.dk



Sara Frederiksen Garbul
Studentermedhjælper
T: 3376 2081 E: sfg@bl.dk



Niklas Jarnit
Konsulent
T: 3376 2071 E: nja@bl.dk



Jeanette Daniel
Sekretær
T: 3376 2033 E: jda@bl.dk

AlmenNet Studiestræde 50, 1554 København V. T: 3376 2000, almennet.dk

ALMENNET

