

## **Forslag: Principskitse vedr. udvikling af ny strategi for AlmenNet**

### **AlmenNet: VidensHub for det byggede miljø i den almene sektor - fra viden til virkelighed**

Nærværende forslag er resultatet af bestyrelsens arbejde med AlmenNets nye strategi i 2020 og 2021, hvor bestyrelsen og sekretariatet har sammenstillet mange af ideerne i denne principskitse til et samlet nyt AlmenNet.

AlmenNets bestyrelse indstiller, at repræsentantskabet godkender principskitsen for AlmenNets udvikling. Herefter vil bestyrelsen og sekretariatet arbejde videre med en konkretisering af strategien. Når denne er klar, vil den endelige strategi samt evt. vedtægtsændringer, fremlægges til behandling på en ekstraordinær generalforsamling i 2022.

### **De 6 ambitioner:**

AlmenNet har været en stærk vidensdynamo for det byggede miljø i den almene boligsektor gennem mere end 15 år.

1. Ambitionen for de næste 15 år er, at AlmenNet er den førende VidensHub for alment byggeri og boligområder.
2. Ambitionen er, at AlmenNet skal have fokus for at sikre dyb viden, og samtidig skal AlmenNet have udsyn for at have relevans. Balancen mellem *fokus og udsyn* skal bestyrelsen løbende have opmærksomhed på.
3. Ambitionen er, at AlmenNet skal skue fremad og identificere trends. Det er afgørende, når der arbejdes med det byggede miljø, for beslutninger i dag skal være relevante 50-100 år frem i tiden.
4. Ambitionen er, at AlmenNets fokus på fremtidens trends munder ud nutidens konkrete anbefalinger, der kan arbejdes efter. Denne afgørende balance skal bestyrelsen løbende have opmærksomhed på.

5. Ambitionen er, at AlmenNet proaktivt rammesætter de kommende års udviklingsprojekter. AlmenNet skal pege på områder, hvor udvikling og nytænkning er påkrævet.
6. Ambitionen er, at AlmenNet faciliterer rammer for at samle partnere, der *praktisk* (boligorganisationer), *teoretisk* (vidensorganisationer) og *finansielt* kan sikre, at den påkrævede udvikling og nytænkning munder ud i konkrete anvisninger på handling.

## **Finansiering**

AlmenNet finansieres af et medlemsbidrag, der fastsættes på de årlige repræsentantskabsmøder.

AlmenNet sikrer strategisk finansiering gennem samarbejde med fonde baseret på de prioriterede udviklingsområder, som AlmenNet fastlægger rullende for 3 år ad gangen.

Der arbejdes på at sikre en grundfinansiering fra Landsbyggefonden.

## **Organisering – selvstændig forening med stordriftsfordele via samarbejde**

AlmenNet har et repræsentantskab, en bestyrelse og et FU, som er defineret i vedtægterne.

AlmenNet nedsætter et Advisory Board, der medvirker til at udpege de prioriterede udviklingsområder.

AlmenNet har indgået kontrakt med BL, således at sekretariatsbetjening forestås af BL ud fra følgende principper, der skal sikre AlmenNet maksimal effekt af administrationsbidraget og sikkerhed omkring foreningens økonomi:

- Stordriftsfordele i forhold til arbejdet i BL's afdeling for kurser og rådgivning.
- Stordriftsfordele i forhold til BL's afdeling for kommunikation samt kommunikationsafdelingerne i Landsbyggefonden og Byggeskadefonden.
- Økonomisk stabilitet, idet medarbejdere er forankret i BL.

Aftalen med BL kan opsiges med et års varsel. AlmenNets FU overvåger løbende leverancerne fra sekretariatet, herunder kan FU udbede sig redegørelser, så der er sikkerhed for, at serviceringen er i top.

## **Prioriterede udviklingsområder**

AlmenNet nedsætter et Advisory Board bestående af eksperter rekrutteret både fra den almene sektor og udenfor den almene sektor. Den konkrete sammensætning beslutter AlmenNets bestyrelse.

Advisory Board'et skal medvirke til at identificere prioriterede udviklingsområder baseret på trends og konkrete observerede behov. Advisory Boardet vil blive tillagt en central rolle som bidrager til bestyrelsen og sekretariatets arbejde med at spotte trends og identificere udviklingsbehov.

Der sigtes efter en proces af følgende type:

- Advisory Board'et drøfter relevante trends inden for det byggede miljø
- Der gennemføres et survey blandt AlmenNets medlemmer for at identificere fokusområder med behov for udvikling og nytænkning.
- Fokusområder identificeret via medlems-survey og fokusområder prioriteret af AlmenNets bestyrelse tilstilles Advisory Boardet.
- En professionel facilitator etablerer rammerne for, at Advisory Board'et udpeger forslag til et antal prioriterede områder.
- De prioriterede områder besluttet herefter af AlmenNets bestyrelse og udmeldes til boligorganisationer, vidensorganisationer og finansielle partnere.

Denne procedure gentages hvert eller hvert andet år, så der sikres en løbende revideret udmelding af prioriterede udviklingsområder.

## **Projekt Topmøde**

Som noget helt nyt etableres et Projekt-Topmøde. Her inviteres medlemmer af AlmenNet, vidensorganisationer og finansielle samarbejdspartnere. Formålet med Projekt-Topmødet er at sikre

stort udsyn og facilitering af projektpartnerskaber. Arrangementet har dermed også til formål at give bestyrelsen og Advisory Boardet samt sekretariatet input til at rammesætte projekterne.

## **Velorganiseret og løbende kontakt til finansielle partnere**

Der etableres en systematisk kontakt til finansielle partnere, dvs. de relevante fonde, hvor AlmenNets planer for prioriterede udviklingsområder præsenteres, og hvor der på baggrund af kontakterne med de finansielle partnere også samles ideer til nye udviklingsområder, som kommunikerer til bestyrelse og Advisory Board.

## **Konkrete udbud af udviklingsprojekter**

AlmenNets bestyrelse udbyder hvert år et antal prioriterede udviklingsprojekter, som der på baggrund af input fra Advisory Board'et og de finansielle partnere er modenhed til at igangsætte.

Rammerne for den prioriterede udviklingsprojekter planlægges detaljeret med AlmenNets sekretariat i samarbejde med de bidragende parter før igangsætning af projektet.

Et kendetegn ved prioriterede projekter fra AlmenNet er således, at de er veldefinerede både i forhold til parternes roller og input men også i forhold til forventede resultater. Der arbejdes således i forhold til et veldefineret afleveringsformat.

Kravene til afleveringsformatet udvikles af AlmenNets sekretariat ud fra hensyn til faglig dybde og konkret anvendelsesorientering og kommunikerbarhed. Et afgørende træk ved AlmenNets udviklingsprojekter er således, at afrapporteringen er konkret anvendelsesorienteret.

## **Gearing af AlmenNets kommunikation**

AlmenNet har en solid kommunikationsplatform, der er meget anvendt. Dette gode fundament skal der bygges videre på.

Fremover søges en integration med BL's kommunikationsafdeling, således at AlmenNets kommunikationsmedarbejdere indgår i BL's

kommunikationsafdeling. Det sker ud fra følgende målsætninger:

- AlmenNet skal fortsat have en selvstændig og solid kommunikationsprofil som i dag.
- Samarbejdet med BL's kommunikationsafdeling skal styrke udbredelsen af AlmenNets kommunikation på BL's platforme og samarbejdet med Landsbyggefondens og Byggeskadefondens kommunikation.

### **Nytænkning af evaluering**

Traditionel evaluering af udviklingsprojekter har været, at der efter endt projekt, udarbejdes en rapport. AlmenNet vil forny evalueringstankegangen.

Evaluering af AlmenNets prioriterede udviklingsprojekter skal have flere dimensioner:

- Ved planlægningen af projektet skal et fokusområde være kvalitetssikring i processen. Det skal i tænkningen af udviklingsprojekterne være indlejret, at der løbende arbejdes med kvalitetssikring.
- Et centralt evalueringsparameter er, at udviklingsprojekterne munder ud i anvendelsesorienterede anvisninger. Kun gennem praktisk anvendelse kan det afprøves, om anvisninger er gode.
- AlmenNets sekretariat følger løbende, om de konkrete anvisninger fra et givet projekt bruges i praksis, herunder overvejer kommunikationsmæssige tiltag eller, om der er anledning til kvalitetsmæssige bekymringer.
- Advisory Board'et bidrager og giver input til den løbende projektevaluering

Hvor traditionel evaluering er bagudrettet, er AlmenNets evaluering fremadrettet og anvendelsesorienteret.

### **Sekretariats kompetencer**

Ambitionerne for det nye AlmenNet er markant større end for det nuværende AlmenNet. Dette er kun muligt, fordi der i den nye version af AlmenNet i større grad trækkes på stordriftsfordele ved

samlivet med BL og visse funktioner i fondene. Samtidig bibeholdes medlemsbidragene, og der sigtes efter en grundfinansiering fra fonde.

Samtidig skal det sikres, at der i sekretariatet tilføres kompetencer, der understøtter foreningens ambitioner om at have fokus på og holde skarpt øje med fremtidens tendenser. Herudover skal der tilføres kompetencer til at koordinere arbejdet med de finansielle samarbejdspartnere og skaffe funding til projekter.

### **Overordnede nedslagspunkter i det videre forløb**

Hvis de overordnede linjer tiltrædes af repræsentantskabet, kan der lægges mere konkrete arbejdsplaner for arbejdet med de enkelte elementer, og disse arbejdsplaner forelægges for FU og bestyrelsen i januar/februar 2022.

AlmenNets endelige strategi inkl. vedtægtsændringer m.v. behandles på et ekstraordinært repræsentantskabsmøde medio 2022.

### **Konkrete elementer i det videre forløb**

Til brug for konkretiseringen af strategien frem mod det ekstraordinære repræsentantskabsmøde medio 2022 udarbejdes blandt andet følgende materiale:

- Finansieringsskitse med medlemsbidrag og en grundfinansiering fra fonde.
- Model for et struktureret samarbejde med fonde, som omfatter både de finansielle og kompetencemæssige temaer.
- Model for udvælgelse, løbende fornyelse og anvendelse af Advisory Board.
- Organisering for gearing af AlmenNets kommunikation.
- Overordnede rammer for nye projekter.
- Nytænkning af evaluering baseret på anvendelse.
- Model for samarbejde mellem bestyrelse, Advisory Board samt et Projekt-Topmøde til kvalificering af trends og prioriterede udviklingsområder.
- Model for klar rollefordeling mellem FU- og bestyrelse i lyset af den nye strategi for AlmenNet, herunder også samspillet med Advisory Board.

- Overvejelser omkring hvad et medlemskab af AlmenNet skal indebære fremover, herunder ambitioner om, at medlemmerne får bedre rammer til at bidrage til udvikling og kvalitetssikring af de anvendelsesorienterede elementer.

Dette materiale vil blive udarbejdet af sekretariatet med inddragelse af relevante parter og i et tæt samspil med FU.

Den konkrete planlægning af behandlingen af ovenstående materiale på FU- og bestyrelsesmøder planlægger sekretariatet sammen med FU, og forslaget hertil fremlægges for bestyrelsen på det førstkommende bestyrelsesmøde efter repræsentantskabsmødet.

### **Indstilling til repræsentantskabet**

Det indstilles, at repræsentantskabet tager stilling til nærværende forslag, hvor følgende elementer indgår:

- De 6 ambitioner
- Finansieringsskitsen
- Organisering med stordriftsfordele
- Nedsættelse af Advisory Board
- Velorganiserede og løbende kontakter til finansielle partnere
- Konkrete udbud af prioriterede projekter
- Gearing af AlmenNets kommunikation
- Nytænkning af evaluering