

AlmenNets  
Årsberetning  
2015 - 2016

# Indhold **Side**

<b>Ambassadører for AlmenNet</b>	<b>3</b>
<b>Genhusning – set med beboernes øjne</b>	<b>4</b>
<b>En projekthåndbog for alle</b>	<b>5</b>
<b>Bedre Almen Læring</b>	<b>6</b>
<b>Digitalisering af kommunikation – til beboere, og det offentlige mm.</b>	<b>7</b>
<b>Årsresultat 2015</b>	<b>8</b>
<b>Balance pr. 31.12.2015</b>	<b>9</b>
<b>Bevillingsregnskab</b>	<b>10</b>
<b>Fakta om AlmenNet</b>	<b>11</b>



AlmenNet er en forening for udviklingsorienterede, almene boligorganisationer.

Vi vil udvikle branchens nybyggeri og transformationsprojekter og medvirke til fremtidssikring af de almene boliger og bebyggelser.

Det gør vi ved at facilitere udviklingsprojekter, konferencer og samarbejder på tværs af boligorganisationer og i dialog med eksterne samarbejdspartnere.

Vi arbejder for at udvikle boligadministrationernes kompetencer i varetagelse af bygherrerollen og derigennem at forbedre den almene boligs konkurrenceevne.

Forsidefoto:  
LAR og inspirerende  
fællesarealer, Tårnby-  
huse

## Formanden har ordet

# Ambassadører for AlmenNet

**V**i nærmer os med hastige skridt årets afslutning og det er jo en god anledning til at gøre status og fremhæve et par af de indsatser i 2016, som jeg synes fortjener særlig opmærksomhed.

I AlmenNet har vi jo nærmest en 'tradition' for at komme med nye initiativer hvert år – det ligger vel i vores udviklingsforenings natur. I år har vi således lanceret et nyt ambassadørnetværk, hvor formålet er at udbrede målrettet viden om projektsresultater og gøre det nemmere for medlemmerne at anvende værktøjer, vejledninger mm. i egen boligorganisation. Nøglepersonerne i den sammenhæng bliver de nyudnævnte ambassadører, der kommer til at fungere som et afgørende bindeled. Vi er rigtig glade for, at der er blevet taget godt imod initiativet og har store forventninger til denne særlige formidlingsindsats.

Foreningens kursusudbud er også et område, hvor der er blevet tænkt nyt. I forvejen kører vi faste og velafprøvede kurser om områdeomdannelse og genhusning. I år kom der så to ekstra tilbud oveni. Det drejer sig om kurset 'Bo Trygt' samt ikke mindst 'Alment Talent Akademi', der er en ambitiøs uddannelse for udviklingsorienterede almene boligorganisationer, der gerne vil sætte særlig fokus på udvikling og som gerne vil i gang med et prioriteret og innovativt forandringsprojekt. Som mange sikkert ved, er disse nye kurser udløbere af gennemførte forenings-

projekter og sker i tæt samarbejde med hhv. Dansk Byplan Laboratorium og BL- Danmarks Almene Boliger. Vi vil naturligvis, også fremadrettet, arbejde på at udvikle flere kursustilbud, der imødekommer branchens behov.

I årets løb har AlmenNet været vært for et par vellykkede konferencer. Lige efter sommerferien lavede vi et stort arrangement med vidensdeling om fællesskab, frivillighed og friarealer i Helsingør og i efteråret satte vi arkitekturen på dagsorden i Aarhus. Begge begivenheder var planlagt og afviklet i samarbejde med vores faste samarbejdspartner Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet. Derudover har foreningen afholdt en stribe af arrangementer, omfattende netværksmøder, ERFA-møder og udviklingsseminar. Samlet set har op imod 1.000 personer deltaget, hvilket må siges at være meget tilfredsstillende.

Som altid vil jeg slutte af med at fremhæve foreningens fælles projekter. Det er jo her, at vi i AlmenNet skaber udvikling og læring gennem best practice. Igen i år er flere af disse projekter blevet afsluttet til glæde og gavn for os alle, og samtidig har vi søsat nogle nye, spændende udviklingsarbejder. På de efterfølgende sider kan du læse meget mere om dette samt få et overblik over AlmenNets foreningsøkonomi og bevillinger.

**Tak for samarbejdet i år og god læselyst!**



*Rolf Andersson,  
Formand for AlmenNet*

# Genhusning

## – set med beboernes øjne

For at opnå en god genhusningsproces må alle involverede føle at de er velinformeret – også beboerne. To nye AlmenHæfter skitserer henholdsvis beboernes rettigheder ved genhusning og processen.

I 2015 udarbejdede KAB AlmenVejledningen Vejledning til Genhusning, som gav et komplet overblik over erfaringer, som var gjort ved genhusningsforløb i forbindelse med større renoveringsarbejder eller helhedsplaner. Undervejs blev arbejdsgruppen dog opmærksomme på, at vejledningen og eksisterende information kommer til kort, når det handler om formidling af beboernes rettigheder ved genhusning:

”Genhusning fylder utrolig meget hos beboerne og det kræver en koordineret indsats at sikre en god proces, hvor beboerne er med fra start til slut. Det er fuldstændig essentielt, at der er forventningsafstemt mellem beboer og organisation, og at beboerne ved, hvad deres rettigheder er.” Sådan siger projektleder i KAB, Anita Damkjær Eriksen, der er projektleder bag det nye genhusningsprojekt.

Projektets produkt består af to AlmenHæfter, som fokuserer på hver deres del af genhusningen.

”De fleste beboere oplever kun at blive genhuset en gang i deres liv, så hvor skulle de have kendskab til genhusningsprocessen fra? I sektoren kan vi nogle gange komme til at tage det for givet, at beboerne kender til processen omkring en genhusning. Med det nye AlmenHæfte kan ansatte i en genhusningsproces få et overblik

over den information, som er relevant at give beboerne på det aktuelle tidspunkt.” fortsætter Anita Damkjær Eriksen.

Det er dog ikke kun viden om genhusningsprocessen, som giver beboerne tryghed. For med en genhusning opstår også en lang række uvante situationer, hvor det er rart at kende sine rettigheder. Mange spørgsmål kan presse sig på, men ikke alle ved hvor de kan modtage den nødvendige information. AlmenHæftet Beboerrettigheder ved genhusning skal give beboerne dette overblik, fortæller Anita:

”Vi har samlet de beboerspørgsmål, som vi typisk modtager i forbindelse med genhusningsforløb i et samlet hæfte. Det giver beboerne et overblik over deres muligheder og rettigheder under forløbet, og virker samtidig præventivt mod, at misforståelser breder sig blandt beboerne.”

De to hæfter udkommer primo 2017 og vil være at finde på AlmenNets hjemmeside og App. Herudover produceres tre film, som skal være med til at informere beboerne om deres rettigheder indenfor tre forskellige typer af genhusning. Som en hjælp for ansatte ved genhusningsprocesser, udarbejdes også en række PowerPoints, som kan bruges til at formidle genhusningsforløbet ved beboermøder.



Anita Damkjær Eriksen,  
KAB

**Projektleder:**

Anita Damkjær Eriksen,  
KAB

**Projektstatus:**

Igangværende

**Øvrige projektdeltagere:**

Domea.dk, fsb og Lejernes  
LO

**Støttet af:**

Landsbyggefonden

# En projekthåndbog for alle

**V**ille det ikke være smart at have en fælles, opdateret projekthåndbog for alment byggeri?

Den idé fik en række af AlmenNets jyske medlemmer, og så var der ikke langt fra tanke til handling. I dag er projekthåndbogen godt på vej under ledelse af Skanderborg Andelsboligforening.

”Formålet med projektet er jo at udvikle, opdatere og tilpasse projekthåndbogen for AlmenNets medlemmer og den øvrige sektor. På denne måde kan der samlet set spares tid og ressourcer, fordi den enkelte boligorganisation ikke behøver at have sin egen projekthåndbog”, fortæller Erling Weber Jensen, som er projektansvarlig og direktør i Skanderborg Andelsboligforening.

Projekthåndbogen hjælper den almene bygherre igennem byggeriets faser, udbud og aftaler, og den indeholder forskellige dokumenttyper:

- Vejledninger hvor den projektansvarlige kan hente viden om relevante emner i forhold til byggesagsadministration, udbudsprocedurer, beboerinddragelse, arbejdsmiljø, kvalitetssikring mv.

- Paradigmer for forskellige dokumenter som tilrettes for hver byggesag og anvendes i forbindelse med udbud og aftaleindgåelse.

- Standardbrandedokumenter som omfatter branchens vigtigste dokumenter herunder aftalegrundlag, ydelsesbeskrivelser, vejledning til Tilbudsloven og EU’s udbudsdirektiver samt udvalgte publikationer.

- Eksempler hvor den projektansvarlige kan hente inspiration i projekter udført i andre boligselskaber.

Forventningen er derfor, at projekthåndbogen vil være med til at gøre byggesagerne lettere at håndtere og kvalitetssikre proces og resultat.

”Vi vurderer, at projekthåndbogen især har værdi for boligorganisationer, som ikke regelmæssigt har større byggesager og dermed ikke har opbygget en opdateret dokumentsamling og vidensbank”, slutter Erling Weber Jensen.

Projektet er støttet af Landsbyggefonden og forventes færdiggjort i 2017.



*Erling Weber Jensen,  
Skanderborg Andelsboligforening.*

**Projektansvarlig:**

*Erling Weber Jensen,  
Skanderborg Andelsboligforening*

**Projektstatus:**

*Igangværende*

**Øvrige projektdeltagere:**

*Boligselskabet Sct. Jørgen,  
Boligselskabet BoMidtVest,  
AL2Bolig, Boligselskabet  
Viborg m.fl.*

**Støttet af:**

*Landsbyggefonden*

# Bedre Almen Læring

**H**vordan kan vi bruge nøgletal og benchmarking i driften af vores almene boliger?

Det spørgsmål skal det nye Almen-Net-projekt "Bedre Almen Læring" forsøge at besvare i et treårigt projektindsats, der har til formål at udvikle standardmetoder til at skabe fælles nøgletal, som kan bruges på tværs af landets boligorganisationer.

Projektet, der løber fra 2016 til udgangen af 2018, tager afsæt i resultaterne fra flere tidligere projekter omkring bedre og billigere drift i den almene sektor. Der arbejdes derfor bredt på tværs af sektoren med deltagelse af KAB, DAB, fsb, Boligselskabet Sjælland, Boligforeningen 3B, Boligselskabet Sct. Jørgen, Viborg samt Boligkontoret Danmark, der har projektledelsen.

"Vi står i dag over for en række nye krav om besparelser i driften og lavere husleje. Med nøgletal, som kan bruges på tværs af boligorganisationerne i hele landet, vil de almene boligorganisationer kunne sammenligne sig med hinanden, lære af hinanden og hver især således lokalt organisere sig i den bedste og mest meningsgivende praksis for den daglige drift", fortæller administrerende direktør i Boligkontoret Danmark, Michael Demnitz.

De syv deltagende organisationer vil i løbet af 2016 og 2017 gennemføre forsøg i et stort antal boligafdelinger med måling og indsamling af nøgletal, analyse og implementering.

Forventningerne er, at projektet kan danne et metodisk grundlag for fremtidens drift – i første omgang er det ikke færdige løsninger, der arbejdes på – men benchmarkingværktøjer, som kan bruges i udviklingen af boligorganisationernes drift.

"Dette projekt udvikler grundlaget for et indberetningssystem ved at teste dataindsamlingsmetoder, udarbejde vejledninger til dataindsamling og vejledning til benchmarking som ledelses- og styringsværktøj. Slutproduktet bliver en bedre mulighed for læring i hele branchen med udgangspunkt i best practice", fortæller projektleder Ida Ravnholdt Poulsen fra Boligkontoret Danmark.

De syv organisationer, der deltager i projektet, råder samlet set over ca. 170.000 af Danmarks almene boliger.

Projektet er støttet af Landsbyggefonden og Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet og følges blandt andet af BL - Danmarks Almene Boliger og Ministeriets effektiviseringsenhed.



*Ida Ravnholdt Poulsen,  
Boligkontoret Danmark*

#### **Projektleder:**

*Ida Ravnholdt Poulsen,  
Boligkontoret Danmark*

#### **Projektstatus**

*Igangværende*

#### **Øvrige projektdeltagere**

*fsb, Boligselskabet Sct. Jørgen, Boligselskabet Sjælland, 3B, KAB og DAB*

#### **Støttet af**

*Landsbyggefonden*

## Et inspirationskatalog

# Digitalisering af kommunikation

### – til beboere, og det offentlige mm.

**A**lle almene boligorganisationer er hvert år forpligtet til at udsende en lang række informationer til sine beboere ifm. bl.a. generalforsamlinger og huslejeopkrævninger. Domea.dk vil i en generel vejledning identificere de arbejdsprocesser omkring materialeudsendelse, som med fordel kan omdannes til digitale workflows.

Hvordan kan boligorganisationerne opnå en økonomisk og servicemæssig gevinst ved en digitalisering af kommunikation til beboere og det offentlige? Hvilke udfordringer giver brugen af den digitale infrastruktur i forhold til at overholde lovgivningen for den almene sektor?

”Beboerkommunikation er en essentiel, men ressourcetung service, som har et stort besparelspotentiale. Det er dog ikke bare ligetil at implementere en ny digital infrastruktur. Den almene sektor er underlagt både national og international lovgivning på dette område, hvorfor det er væsentligt at den digitale omstilling foretages med omtanke.” Sådan siger Claus Aastrand, som til dagligt er IT og Digitaliseringschef i Domea.dk. Han fortsætter:

”Formålet med projektet er at udarbejde et inspirationskatalog, som skal kunne anvendes af boligorganisationer som vejlednings- og idemateriale i forbindelse med deres digitale omstilling.”

Inspirationskataloget vil komme til at indeholde et årshjul, som skal være med til at give et overblik over de materialer, som boligorganisationer udsender til beboere, det offentlige og banker. Derudover vil kataloget indeholde en beskrivelse af de udfordringer, som knytter sig til anvendelse af den nuværende offentlige digitale infrastruktur i forhold til at overholde lovgivning. Samme beskrivelse af udfordringer vil blive beskrevet i forhold til den nye stramning af reglerne ved opbevaring af personfølsomme data.

Med udgangspunkt i de økonomiske og/eller servicemæssige gevinster og lovgivningsmæssige udfordringer, som AlmenVejledningen opridser, anvises de arbejdsprocesser omkring materialeudsendelser som med fordel kan omdannes til digitale work flows. Hertil siger Claus Aastrand:

”Det er vigtigt for os at anbefalingerne i inspirationskataloget tager udgangspunkt i, at omlægning af de anbefalede processer har målbare økonomiske og/eller servicemæssige gevinster ved implementeringen. Er dette ikke tilfældet, har omlægningen intet formål.”

Projektets ’Inspirationskatalog omkring digitalisering af kommunikation til beboere, og det offentlige mm.’ forventes færdigt ultimo 2017.



*Asker Paltoft, Domea.dk*

#### **Projektleder:**

*Asker Paltoft, Domea.dk*

#### **Øvrige projektdeltagere:**

*BO-VEST, Boligforeningen Søbo og Himmerland Boligforening.*

*Støttet af:*

*Landsbyggefonden*

# Årsresultat 2015

AlmenNets årsregnskab omfatter kun foreningens driftsregnskab. Regnskab for udviklingsprojekter i AlmenNet regi ligger hos projektejeren, dvs. normalt hos den medlemsorganisation, der leder det pågældende projekt. Undtagelsen er de særlige projekter, hvor bevillingen er givet direkte til AlmenNet. Regnskabet for disse kan ses af bevillingsregnskabet.

	Regnskab 2015 kr.	Regnskab 2014 kr.
<b>Indtægter</b>		
Kontingent	912.851	907.800
Tilskud Landsbyggefonden	400.000	400.000
Diverse indtægter	933	8.968
<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.313.784</b>	<b>1.316.768</b>
<b>Udgifter</b>		
<b>Administrationsomkostninger</b>		
<i>Administrationsvederlag til Boligselskabernes Landsforening</i>	921.121	905.724
<i>Konsulent - særlige opgaver</i>		
<i>Kontingenter</i>		
<i>Repræsentantskabsmøde</i>	14.069	14.750
<i>Bestyrelsesmøder</i>	92.827	165.411
<i>Netværksmøder</i>	43.364	33.984
<i>Udviklingsseminarer</i>	8.750	15.438
<i>Andre møder</i>	57.364	6.543
<i>Repræsentation</i>		
<i>Publikationer, pjecer og informationsmaterialer</i>	91.072	41.688
<i>Hjemmeside</i>	13.625	187.125
<i>Andre øvrige udgifter</i>	3.103	1.140
<b>Udgifter i alt</b>	<b>1.245.296</b>	<b>1.371.803</b>
<b>Årets resultat før renter</b>		
Renteindtægter mv.	68.489	(55.035)
	596	3.801
<b>Årets resultat</b>	<b>69.085</b>	<b>(51.234)</b>



# Balance pr. 31.12.15

Balance pr. 31. december 2015	2015	2014
<b>Aktiver</b>		
Omsætningsaktiver <i>Tilgodehavender</i>	407.422	49.658
Disponible aktiver <i>Bankindestående</i>	275.299	467.356
<b>Aktiver i alt</b>	<b>682.721</b>	<b>517.014</b>
<b>Passiver</b>		
Egenkapital <i>Overført resultat</i>	517.014	568.248
Årets resultat	69.085	-51.234
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>586.099</b>	<b>517.014</b>
Kortfristet gæld <i>Skyldige omkostninger</i>	96.622	0
<b>Gæld i alt</b>	<b>96.622</b>	<b>0</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>682.721</b>	<b>517.014</b>

# Bevillingsregnskab

Oversigt og status på AlmenNets bevillinger der ligger i BL. (Status pr. 31.12.2015)

	Bevillinger faktureres efter forbrug									Fastprisbevillinger		
	Det Gode Boligliv (1)	Innovationspuljeprojekt (2)	Inspirationskatalog (3)	Vejledninger og portal (4)	Projektkoordinator mm. (5)	IKT indsats i byg og drift (6)	Evalueringsredskab (7)	Styrket formidling (8)	Resultat Forbrug	Den Almene Forsøgspulje (9)	Resultat Fastpris	Bevillinger i alt
<b>2015</b>												
Bevilling i alt: Løbetid:	Aftales pr. år 2011-15	200.000 2010-15	362.000 2012-15	632.000 2012-16	610.000 2014-16	1.500.000 2015-16	500.000 2015-16	550.000 2016-19		2.650.000 2012-17		
Bevillingsgiver	Realdania	LBF	LBF	LBF	Realdania	LBF+BSF	LBF	UIBM		UIBM		
<b>Indtægter</b>	449.236	66.000	-	-	-	510.000	-	-	<b>1.025.236</b>	390.000	<b>390.000</b>	<b>1.415.236</b>
<b>Udgifter</b>												
Forbrug	38.847	67.273	60.213	10.468	93.500	485.019	-	-	<b>755.320</b>	-	-	<b>755.320</b>
Timer	435.300	-	7.974	-	-	49.620	-	-	<b>492.894</b>	280.510	<b>280.510</b>	<b>773.404</b>
Udgifter i alt	474.147	67.273	68.187	10.468	93.500	534.639	-	-	<b>1.248.214</b>	280.510	<b>280.510</b>	<b>1.528.724</b>
<b>Resultat</b>	<b>-24.911</b>	<b>-1.273</b>	<b>-68.187</b>	<b>-10.468</b>	<b>-93.500</b>	<b>-24.639</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-222.978</b>	<b>109.490</b>	<b>109.490</b>	<b>-113.488</b>
<b>Budget 2016</b>												
Bevilling i alt: Løbetid:	Aftales pr. år 2011-15	200.000 2010-15	362.000 2012-15	632.000 2012-16	610.000 2014-16	1.500.000 2015-16	500.000 2015-16	550.000 2016-19		2.650.000 2012-17		
Bevillingsgiver	Realdania	LBF	LBF	LBF	Realdania	LBF+BSF	LBF	UIBM		UIBM		
<b>Indtægter</b>	-	-	-	245.190	120.000	800.000	400.000	250.000	<b>1.815.190</b>	390.000	<b>390.000</b>	<b>2.205.190</b>
<b>Udgifter</b>												
Forbrug	-	-	-	175.000	120.000	750.000	375.000	75.000	<b>1.495.000</b>	30.000	<b>30.000</b>	<b>1.525.000</b>
Timer	-	-	-	70.190	-	50.000	25.000	125.000	<b>270.190</b>	360.000	<b>360.000</b>	<b>630.190</b>
Udgifter i alt	-	-	-	245.190	120.000	800.000	400.000	250.000	<b>1.815.190</b>	390.000	<b>390.000</b>	<b>2.205.190</b>
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Note (1): AlmenNet står for kampagnens kommunikation på hjemmeside, facebook og via videoreportager. Bevilling aftales år for år. Bevillingen er afsluttet ultimo 2015.

Note (3): Bevillingen benyttes til udbygning af Inspirationskatalog med nybyggeri. Periodiseret indtægt. Bevilling kan ikke faktureres på opgørelsestidspunkt. Afsluttet ultimo 2015.

Note (4): Bevilling benyttes til opdatering af 3 vejledninger samt udvikling af portal for Innovationspuljeprojekter. Periodiseret indtægt. Bevilling kan ikke faktureres på opgørelsestidspunkt.

Note (5): Bevilling benyttes til betaling af projektkoordinatorer og evaluator i AlmenNets projekter.

Note (6): Bevilling benyttes til IKT indsats i den almene sektor.

Note (7): Bevilling benyttes til udviklingsprojekt vedr. udvikling af evalueringsredskab.

Note (8): Bevilling benyttes til en forstærket formidlingsindsats af forsøgsprojekter til den almene sektor.

Note (9): AlmenNet står for formidling af støttede projekter for Den Almene Forsøgspulje + konferencer o.l.

## Fakta om

# AlmenNet

### Medlemsoversigt

ALBOA  
Almenbo a.m.b.a.  
AL2bolig  
Alabu bolig  
AlmenBo Aarhus  
Arbejdernes Andels Boligforening  
Arbejdernes Andels-Boligforening Vejle  
Arbejdernes Andels-Boligforening Århus  
Arbejdernes Boligforening  
Boligforeningen 3B  
Boligforeningen Ringgården  
Boligforeningen Vesterport  
Boligforeningen ØsterBO  
Boligforeningen Århus Omegn  
Boliggården Helsingør  
Bolig Hjørring  
Boligkontoret Danmark  
Boligkontoret Fredericia  
Boligkontoret Århus  
Boligselskabet B45  
Boligselskabet Fruehøjgaard  
Boligselskabet BoMidtVest  
Boligselskabet Sct. Jørgen, Holstebro  
Boligselskabet Sct. Jørgen, Viborg-Kj.  
Boligselskabet Sjælland  
Boligselskabet Viborg  
Boligorganisationen Tårnbyhuse  
BOVIA  
Bo-Vest  
Brabrand Boligforening  
Civica  
DAB  
Domea.dk  
FA09  
Frederikshavn Boligforening  
fsb  
Fyns almennyttige Boligselskab  
FællesBo  
Glostrup Boligselskab  
HAB  
Hasseris Boligselskab

Himmerland Boligforening  
KAB  
Lejerbo  
Plus Bolig  
SALUS  
Skanderborg Andelsboligforening  
Slagelse Boligselskab  
Sundby-Hvorup Boligselskab  
Ungdomsbo  
Vestsjællands Almene Boligselskab  
Vivabolig  
Varde Bolig Administration  
Østjysk Bolig

### Bestyrelsen

#### **Formand**

*Rolf Andersson, KAB*

#### **Næstformand**

*Søren Ahle Hansen, Boligforeningen ØsterBO*

*Erling Weber Jensen, Skanderborg Andelsboligforening*

*Jens Piholm, Civica*

*Jesper Rasmussen, Bo-Vest*

*Lone Lund-Rasmussen, FA09*

*Michael Demnitz, Boligkontoret Danmark*

*Ole Nielsen, Himmerland Boligforening*

*Palle Jørgensen, Boligforeningen Ringgården*

*Steen Eising, DAB*

*Thomas Holluf Nielsen, Domea.dk*

#### **Observatører**

*Henrik L. Bang, Bygherreforeningen*

*Mikael Lynnerup Kristensen, Udlændinge-,*

*Integrations og Boligministeriet,*

*Bent Madsen, BL – Danmarks Almene Boliger*

## Sekretariat

### BL's KonsulentCenter



Niklas Jarnit  
Kommunikationsansvarlig  
3376 2071



Jeanette Daniel  
Sekretær  
3376 2033



Emil Rostup Hansen  
Projektmedarbejder  
3376 2060



Olav Kirchhoff  
Sekretariatsleder  
3376 2058



Janne Mie Andersen  
Studertermedhjælper  
3376 2052

## AlmenNet

Stuðiestræde 50  
1554 København V  
Telefon: 3376 2000  
[www.almennet.dk](http://www.almennet.dk)

# ALMENNENET

